

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-2: Способен проводить консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задания на анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-2 Способен проводить консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	ПК-2.3 Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

1. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	248	250	200	150	100	120	200	260

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

2. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 400 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 200 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 500 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

3. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	100	120
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

4. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	348	350	300	350	300	320	300	360

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

5. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 500 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 300 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 600 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

6. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

7. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	148	150	100	150	100	120	100	160

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

8. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 300 руб. за единицу; $C_{1В} = 100$ руб. за единицу; $C_{1С} = 400$ руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В} = 100$ руб. за единицу; $C_{2С} = 550$ руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В} = 20000$ ед.; $Q_{2С} = 25000$ ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

9. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	15	15
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	4500	3700
Цена за единицу продукции	руб./ед.	35000	45000
Среднесписочная численность работников	чел.	200	270
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.