

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

А.В. Сорокин

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.3.2 «Управление затратами»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.01**

**Экономика**

Направленность (профиль, специализация): **Финансы и кредит**

Статус дисциплины: **элективные дисциплины (модули)**

Форма обучения: **очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	И.В. Чугунова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен проводить консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	ПК-2.3	Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бухгалтерский учет, Экономика организаций
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Оценка стоимости бизнеса, Ценообразование

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	24	0	24	60	57

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 10

## **Лекционные занятия (24ч.)**

### **1. Затраты их поведение, учет и классификация {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5]**

Способы и подходы к классификации затрат. Классификация затрат по их экономическому содержанию - по элементам и по статьям калькуляции.

Классификация затрат по отношению к производству и продукции - прямые и косвенные, основные и накладные как основа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Классификация затрат и налогообложение.

Классификация затрат по их динамике - переменные, постоянные, условно-переменные, условно-постоянные, обратнопропорциональные выпуску.

Классификация затрат по отношению к данному управленческому решению - релевантные, приростные, вмененные. Входящие и исходящие затраты.

Производственная себестоимость продукции и затраты периода. Формирование производственной себестоимости.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования - регулируемые и нерегулируемые. Затраты по центрам ответственности.

Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

### **2. Организация учета производственных затрат(4ч.)[1,2,3,4,5]**

Отражение затрат на счетах бухгалтерского учета как основа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Принципы группировки издержек на предприятиях. Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности как основа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

**3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)[1,2,3,4,5]** Способы калькуляции затрат — по полным и по переменны затратам, по нормативным и по фактическим затратам, в зависимости от особенностей технологического цикла. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы

**4. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования(4ч.)[1,2,3,4,5]**

Попроцессный и попередельный методы калькуляции себестоимости как основа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков . Особенности и область применения. Расчет себестоимости и оценка запасов с использованием простого одношагового, простого двухшагового, простого многошагового методов расчет; себестоимости. Метод условных единиц. Влияние метода учета запасов на себестоимость при попроцессном калькулировании. Партионная калькуляция. Позаказный метод калькуляции, особенности формирования себестоимости.

Калькулирование себестоимости по функциям (ABC — метод) Распределение накладных расходов и расчет себестоимости продукции функциональным методом.

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам(4ч.)[1,2,3,4,5]** Калькуляция по переменным затратам. Калькуляция по полным затратам. Достоинства и недостатки, сравнительный анализ методов Директ-костинг и Фулл-костинг. Испопзьование методов калькуляции для межвременной оптимизации отчетного финансового результата. Использование метода Директ-костинг для принятия краткосрочных управленческих решений.

**6. Принятие управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4,5]** Анализ безубыточности производства, его цели и приемы как основа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Методы анализа в зависимости между доходами от продажи, издержками и прибылью предприятия: метод уравнения, метод валовой прибыли (маржинального дохода), графический метод. Порядок построения графика безубыточности предприятия и определения критической точки (точки равновесия).

Использование методов учета полных затрат и переменных затрат для принятия краткосрочных управленческих решений. Релевантная информация для принятия решений о выполнении специального заказа по ценам ниже себестоимости

### **Практические занятия (24ч.)**

**1. Затраты их поведение, учет и классификация(4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

**2. Организация учета производственных затрат(4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

**3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

**4. Попроцессный, поперечный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования {метод кейсов} (4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

**6. Принятие управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4,5]** Контрольный опрос

Решение задач

### **Самостоятельная работа (60ч.)**

**1. Подготовка к практическим занятиям(52ч.)[1,2,3,4,5]**

**2. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4,5]**

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Управление затратами" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. (ЭР)

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

2. Чернопьятов, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопьятов. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 13.04.2021). – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.

#### **6.2. Дополнительная литература**

3. Низовкина, Н.Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / Н.Г. Низовкина. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2011. – 183 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769> (дата

обращения: 13.04.2021). – ISBN 978-5-7782-1793-5. – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

4. Сайт Федеральной службы государственной статистики России (Росстат)  
<http://www.gks.ru>

5. Сайт Министерства экономического развития РФ <http://www.economy.gov.ru>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
--

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление затратами»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-2: Способен проводить консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление затратами».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление затратами» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1.Задания на выявление способностей анализировать эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-2 Способен проводить консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	ПК-2.3 Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков



1. Общая классификация затрат, используемая в управленческом учете как теоретическая основа анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3)

2. По центру ответственности А имеются следующие данные (таблица) об объеме выпуска продукции и соответствующих ему расходах на содержание и эксплуатацию оборудования (РСЭО) в течение года:

Период	Выпуск продукции, шт.	РСЭО, тыс. руб.
Январь	2000	200
Февраль	2400	220
Март	2200	210
Апрель	2600	250
Май	2300	220
Июнь	2700	260
Июль	1800	170
Август	2800	270
Сентябрь	2600	240
Октябрь	3000	280
Ноябрь	2900	270
Декабрь	2800	260

Продемонстрируйте способность анализировать эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3), определив переменные расходы на единицу объема, величину постоянных затрат и составить уравнение валовых издержек.

3. Понятие общепроизводственных и общехозяйственных накладных расходов как теоретическая основа анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3). Особенности отнесения этих расходов на запасы ТМЦ.

4. Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены основные материалы на сумму 500 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке.

Однако российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 800 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 600 руб.

Продемонстрируйте способность анализировать эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3), определив, целесообразно ли принимать подобный заказ?

5. Характеристика переменных и постоянных затрат (полупеременные, полупостоянные, прогрессивные и регрессивные переменные затраты) как теоретическая основа анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3).

6. Затраты принимаемые и не принимаемые во внимание при принятии решения. Вмененные затраты как теоретическая основа анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3)

7. На предприятии в организационной структуре выделены два основных цеха: цех А и цех Б; два вспомогательных цеха: ремонтно- механический и парокотельная.

Продемонстрируйте способность анализировать эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков (ПК-2.3), определив распределение услуг мест возникновения предварительных затрат с помощью: - метода прямого распределения затрат;

- пошаговым методом.

Данные для расчета приведены в таблице.

Показатель	Вспомогательные цеха		Основные цеха		Всего
	РМЦ	Пароко- тельная	цех А	цех Б	
Расходы в руб.	600 000	116 000	400 000	200 000	1 316 000
РМЦ затраты в трудочасах		16 000	24 000	40 000	80 000
Коэф-т затрат РМЦ					
Затраты парокотельной, тонн пара	2 000		16 000	2 000	20 000
Коэф-т затрат парокотельной					

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**